

## Relazione al Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie

### I. Premessa

In data 31.3.2015 il Sindaco del Comune di Soresina ha approvato il piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente possedute dal Comune di Soresina, che si intende interamente richiamato nella presente relazione (il "Piano").

L'art. 1, comma 612 legge 23 dicembre 2014, n. 190 prevede la predisposizione di una relazione sui risultati conseguiti con l'attuazione del Piano, da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e da pubblicare nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata entro il 31 marzo 2016.

Si dà atto perciò con il presente documento delle azioni effettuate per l'attuazione del Piano e dei risultati conseguiti in relazione alle partecipazioni societarie interessate dal Piano.

### II. Analisi dell'attuazione del Piano

#### 1. Aspm Soresina Servizi S.r.l.

##### Previsioni del Piano

Il Piano prevedeva il mantenimento della partecipazione in essere in ragione dell'indispensabilità dei servizi gestiti dalla società (servizi pubblici locali di rilevanza economica). Tuttavia, nell'ambito del processo di razionalizzazione già avviato con la delibera del Consiglio Comunale n. 63 del 19 novembre 2013 (con cui è stata disposta la fusione per incorporazione dell'allora esistente Soresina Reti e Impianti S.r.l. in ASPM Soresina Servizi S.r.l.), si prevedeva:

- la retrocessione di alcuni servizi esercitati dalla società al Comune di Soresina;
- la valutazione di un'eventuale privatizzazione parziale della società o della cessione di una partecipazione di minoranza della stessa;
- la valutazione di azioni di contenimento degli oneri riferibili agli organi di amministrazione e controllo, nonché in generale dei costi di funzionamento della struttura aziendale.

Inoltre, veniva prevista la cessione della proprietà dei beni e degli impianti relativi al servizio idrico integrato a Padania Acque Gestioni S.p.A., individuato quale gestore unico del servizio idrico integrato dell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Cremona con delibera dell'Ufficio d'Ambito di Cremona n. 12 dell'8 agosto 2014.

##### Azioni effettuate

A seguito dell'approvazione del Piano ed in conformità alle sue indicazioni, il Comune di Soresina ha proceduto alle seguenti iniziative:

- ha avviato un processo di cessione di partecipazioni di minoranza della società ASPM Soresina Servizi S.r.l. ad altri enti locali, nell'ambito di una convenzione per l'esercizio di servizi di efficientamento (riferiti in particolare all'illuminazione pubblica), con l'obiettivo di impiegare la società quale veicolo *in house* specializzato nel settore dell'efficienza energetica e utilizzare il suo *know how* nel settore per l'esercizio congiunto ed efficiente del servizio da parte di più enti locali. In particolare nell'ambito di tale processo, il Comune di Soresina ha ceduto l'1% del capitale sociale della società al Comune di Manerbio a fronte del pagamento di Euro 4.000 (cessione approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 62 del 21/12/2015) ed è in programma il

convenzionamento con altri enti locali di dimensioni medio-piccole, i quali acquisteranno una quota di partecipazione della società.

- ha ceduto il servizio idrico a Padania Acque Gestioni S.p.A. come previsto dall'A.T.O.
- cederà nei tempi stabiliti dal Gestore Padania Acque i cespiti relativi al servizio idrico ed il relativo ramo d'azienda
- In merito al contenimento dei costi degli organi di amministrazione, la Società ASPM Soresina Servizi S.r.l. è passata ad un'amministrazione unica. Il collegio sindacale è stato sostituito da un sindaco Unico.

## **2. ASPM Servizi Ambientali S.r.l.**

### **Previsioni del Piano**

Il Piano prevedeva il mantenimento della partecipazione in essere in ragione dell'indispensabilità del servizio gestito dalla società (servizio di igiene ambientale). Il Piano prevedeva in ogni caso:

- la retrocessione al Comune di Soresina della partecipazione detenuta da ASPM Soresina Servizi S.r.l. in ASPM Servizi Ambientali S.r.l.
- la valutazione degli sviluppi dell'eventuale individuazione e strutturazione dell'ambito territoriale ottimale afferente il ciclo dei rifiuti da parte della Regione Lombardia;
- la valutazione di azioni di contenimento degli oneri riferibili agli organi di amministrazione e controllo, nonché in generale dei costi di funzionamento della struttura aziendale.

### **Azioni effettuate**

E' in analisi ed attuazione la retrocessione al Comune della partecipazione detenuta da ASPM Soresina Servizi S.r.l. in ASPM Servizi Ambientali S.r.l. che si prevede conclusa nel corso del 2016.

Sono in corso attività di verifica ed analisi puntuale per la valutazione della costituzione di un ambito territoriale ottimale per la gestione del servizio.

## **3. ASPM Commerciale S.r.l.**

Il Piano prevedeva il mantenimento della partecipazione in essere in considerazione dei rilevanti positivi flussi di cassa derivanti dalla società e funzionali al consolidamento del programma di razionalizzazione delle società partecipate avviato con la delibera C.C. n. 63/2013 e in corso al momento della redazione del Piano.

### **Azioni effettuate**

Nell'ambito di un processo di valorizzazione della società mediante individuazione di un socio privato avviato a metà 2015, ASPM Soresina Servizi S.r.l. ha ceduto una partecipazione pari al 30% del capitale sociale di ASPM Commerciale S.r.l. ad Odoardo Zecca S.r.l., a fronte di un pagamento di un prezzo pari ad Euro 450.000 da parte di quest'ultima. Nel contratto di cessione è previsto il diritto per Odoardo Zecca S.r.l. di acquistare da ASPM Soresina Servizi S.r.l. una ulteriore quota di partecipazione pari al 19% del capitale sociale, a fronte del pagamento di un prezzo pari ad Euro 300.000.

Vista la crescita di ASPM Commerciale, l'operazione eseguita permette di non aumentare le esposizioni ed i rischi ed al contempo di mantenere una importante redditività aziendale nonché di sostenere gli impegni che una crescita potrà necessitare.

La Società è gestita da un consiglio di amministrazione composto da tre membri di cui solo il presidente viene retribuito. La Società ha inoltre un sindaco unico.

### III. Risultati ottenuti

L'estensione dell'attività di ASPM Soresina Servizi S.r.l. a seguito delle iniziative descritte al paragrafo precedente comporterà un incremento nel MOL della società.

La cessione della partecipazione di minoranza di ASPM Soresina Servizi S.r.l. in ASPM Commerciale S.r.l. e la conseguente sinergia con il socio privato comporterà un incremento nei ricavi della società stimato in Euro 2.000.000 in tre anni. L'incremento dei clienti e la differenziazione del territorio permetterà alla società di mantenere / di incrementare il proprio valore e di diversificare / contenere i rischi di impresa.

### IV. Notazioni conclusive

Attualmente dunque il Comune di Soresina detiene le seguenti partecipazioni:

- 1) Aspm Soresina Servizi S.r.l.
- 2) Aspm Commerciale S.r.l. (partecipazione indiretta tramite Aspm Soresina Servizi S.r.l.)
- 3) Aspm Servizi Ambientali S.r.l. (partecipazione indiretta tramite Aspm Servizi Ambientali S.r.l.)

Soresina, 31.03.2016



IL SINDACO  
Diego Vairani

